

8 ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ: Σχέδιο Δράσης για το Δίκτυο Διαδημοτικής Ανάπτυξης της Δωδεκανήσου - ΑΙΓΑΙΟΣ

ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟ ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΗΣ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ - ΑΙΓΑΙΟΣ

Ιστορικό

Το Διαδημοτικό Δίκτυο Ανάπτυξης της Δωδεκανήσου - Aegaeis συμφωνήθηκε τον Φεβρουάριο του 2018 υπό το Κοινό Έργο των ΕΕ-ΣτΕ «Τεχνική Βοήθεια για τη Θεσμική Ενίσχυση των Τοπικών Κυβερνήσεων στην Ελλάδα». Το Δίκτυο αποτελείται από επτά νησιωτικούς Δήμους της Δωδεκανήσου: του Αγαθονησίου, της Αστυπάλαιας, της Καλύμνου, των Λειψών, της Λέρου, της Πάτμου και της Τήλου. Με την ολοκλήρωση του έργου, το Υπουργείο Εσωτερικών εξέφρασε τη βούλησή του να συνεχίσει την ενδυνάμωση της Διαδημοτικής Συνεργασίας (ΔδΣ) στην Ελλάδα και, ιδιαιτέρως, να συνεχίσει την παροχή υποστήριξης προς το πιλοτικό Δίκτυο. Συνεπεία τούτου, πραγματοποιήθηκε συζήτηση και έγκριση ενός νέου «Έργου Τεχνικής Βοήθειας για την παροχή Καλής Διακυβέρνησης στην Ελλάδα», το οποίο υλοποιήθηκε από το 2019 έως το 2020 από το Κέντρο Εμπειρογνωμοσύνης για την παροχή Καλής Διακυβέρνησης του Συμβουλίου της Ευρώπης (ΣτΕ) σε συνεργασία με τον εταίρο του, το Ινστιτούτο Περιφερειακής Ανάπτυξης του Παντείου Πανεπιστημίου (ΙΠΑ) και με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Δημιουργία του Δικτύου: σύνοψη

Το ΣτΕ υλοποίησε την πρώτη δράση ΔδΣ στην Ελλάδα από τον Σεπτέμβριο του 2017 έως τον Μάρτιο του 2018, δίνοντας έμφαση στους νησιωτικούς Δήμους. Η προσέγγιση που ακολουθήθηκε, δημιούργησε νέες θετικές και χωρίς αποκλεισμούς συνέργειες μεταξύ των κάτωθι νησιωτικών Δήμων:

- Αγαθονήσι
- Αστυπάλαια
- Κάλυμνος
- Λέρος
- Λειψοί
- Πάτμος
- Τήλος

Επιπλέον, η εν λόγω δράση αποτέλεσε μια μοναδική ευκαιρία ώστε οι Δήμοι να επεξεργαστούν ένα κοινό όραμα και να δράσουν ως μία ομάδα ομολόγων (αφήνοντας κατά μέρος τους πολιτικούς συσχετισμούς), ενισχύοντας με τον τρόπο αυτό τη συνεργασία τους και το επίπεδο των ηγετικών τους ικανοτήτων. Μέσω της δράσης ΔδΣ, το Κέντρο Εμπειρογνωμοσύνης βοήθησε τους πιλοτικούς Δήμους να αξιολογήσουν τα υφιστάμενα νομικά εργαλεία ΔδΣ και να αναπτύξουν ένα Δίκτυο ΔδΣ σύμφωνα με το Ελληνικό Δίκαιο, βάσει των καλών πρακτικών που αναπτύχθηκαν από τις χώρες μέλη του ΣτΕ.

Οι Δήμοι αξιολόγησαν τη διαδημοτική συνεργασία ως μια αποτελεσματική και βιώσιμη ευκαιρία βελτίωσης της αποτελεσματικότητας της παροχής υπηρεσιών και της συνολικής ικανότητας και ανταπόκρισης κάθε τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Σε αυτό το πλαίσιο, συνετάχθη ένα Καταστατικό (βλ. Παράρτημα 1), το οποίο αναθεωρήθηκε και υπεγράφη από όλους τους Δήμους, θέτοντας έτσι τη βάση της λειτουργικής δημιουργίας της ΔδΣ μεταξύ των εν λόγω νησιωτικών Δήμων.

Δήμος	Ημερομηνία υπογραφής του Καταστατικού	Υπογράφων μέρος	Ορισθείς εκπρόσωπος για την ΔδΣ	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΑΦΗΣ
Αγαθονήσι				
Αστυπάλαια				
Κάλυμνος				
Λέρος				
Λειψοί				
Πάτμος				
Τήλος				

Πίνακας 1 – Υπογραφή Καταστατικού και εκπρόσωποι ΔδΣ

Το Δίκτυο Νησιωτικών Δήμων: Ανάλυση SWOT

Το 2019, το ΣτΕ συνέδραμε το Δίκτυο Νησιωτικών Δήμων στον ορισμό των κύριων παραγόντων που θα μπορούσαν να ενδυναμώσουν ή να εμποδίσουν τη δημιουργία και βιωσιμότητα του εγχειρήματος της ΔδΣ, με ένα διπτό στόχο: (α) την επίτευξη της λειτουργικής φάσης της ΔδΣ, και (β) τον προσδιορισμό της ικανότητας καθορισμού και επίτευξης των μεσοπρόθεσμων και των μακροπρόθεσμων στόχων του.

Κατόπιν εντατικής επικοινωνίας, ανταλλαγής απόψεων και κλιμάκωσης των προσπαθειών τόσο εκ μέρους του Δικτύου ΔδΣ και των νησιωτικών Δήμων, όσο και των εμπειρογνομόνων του ΣτΕ, οργανώθηκε ένα δεύτερο Εργαστήριο στις 4 Μαρτίου 2020 στην Αθήνα από το ΣτΕ και το ΙΠΑ. Με βάση το προσχέδιο του Σχεδίου Δράσης, το οποίο απεστάλη στους Δήμους πριν την πραγματοποίηση του Εργαστηρίου, οι συμμετέχοντες:

- αντάλλαξαν απόψεις σχετικά με τη συμμετοχική προτεραιοποίηση των στρατηγικών στόχων του Δικτύου, θέτοντας το χρονοδιάγραμμα πραγματοποίησής τους,
- όρισαν τα διαφορετικά βήματα στα οποία πρέπει να προβούν οι Δήμοι ώστε να ολοκληρώσουν τη νομική διαδικασία για τη δημιουργία του Δικτύου ΔδΣ.
- συζήτησαν και συμφώνησαν τις δράσεις ώστε το Δίκτυο να καταστεί λειτουργικό βραχυπρόθεσμα,
- αντάλλαξαν απόψεις σχετικά με ευκαιρίες εναλλακτικής χρηματοδότησης,
- συμφώνησαν στα βήματα που θα διασφαλίζουν τη συμμετοχή και ορατότητα των πολιτών, και
- προέβησαν σε μια προκαταρκτική ανταλλαγή απόψεων σχετικά με τις μεσοπρόθεσμους στόχους της ΔδΣ, επισημαίνοντας ότι οι μεταφορές αποτελούν την κύρια προτεραιότητα.

Ο ακόλουθος πίνακας συνοψίζει τους κύριους παράγοντες που ταυτοποιήθηκαν μέσω μιας συμμετοχικής άσκησης SWOT, η οποία διεξήχθη κατά τη διάρκεια του εργαστηρίου με τους συμμετέχοντες Δήμους τον Μάρτιο του 2020:

Εσωτερικοί παράγοντες

Εξωτερικοί παράγοντες

Θετικό

ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ

ΣΕ ΘΕΣΜΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

ΣΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΚΑΙ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ
Διατήρηση ταυτότητας
Συνοχή και αρμονικός βίος στην κοινότητα
Πλούσια πολιτιστική κληρονομιά
ΣΕ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ
Πλούσια βιοποικιλότητα

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

ΣΕ ΘΕΣΜΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ
Ευνοϊκή μεταχείριση των μικρών νησιών με λιγότερους από 3.100 κατοίκους σε προγράμματα υποστήριξης
ΣΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ
Προοπτικές εκμετάλλευσης της ποικιλίας των πηγών χρηματοδότησης (διεθνείς και εθνικοί πόροι ή της ΕΕ, δωρεές)
ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΚΑΙ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

ΣΕ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ
Προοπτικές για την ανάπτυξη εναλλακτικού τουρισμού και υποδομής μικρής κλίμακας.
Αυξημένο ενδιαφέρον για ανανεώσιμες πηγές ενέργειας
Αυξημένο ενδιαφέρον για τοπικά προϊόντα υψηλής διατροφικής αξίας και ποιότητας

Αρνητικό

ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ

ΣΕ ΘΕΣΜΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

ΣΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ
Ανεπαρκής διοικητική και διευθυντική ικανότητα των Δήμων
Έλλειψη προσωπικού με δεξιότητες
Αδυναμία εκμετάλλευσης των ευκαιριών χρηματοδότησης
ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΚΑΙ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ
Απομόνωση
Υποβαθμισμένες ευκαιρίες ανάπτυξης (επιχειρηματικότητα, κατάρτιση, πληροφορία, επικεντρωμένη πληροφορία, υγεία, κοινωνική ζωή)
ΣΕ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ
Νησιωτικότητα
- Περιορισμένη ποικιλία και ποσότητα φυσικών πόρων
- Περιορισμένη παραγωγική βάση
- Μικρή αγορά

ΑΠΕΙΛΕΣ

ΣΕ ΘΕΣΜΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

ΣΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΚΑΙ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

ΣΕ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ
Η οικονομική κρίση και τα ισχνά κοινωνικά οφέλη οδηγούν στη μετανάστευση και τη μείωση του πληθυσμού
Μείωση της αγροτικής δραστηριότητας και υποβάθμιση του εδάφους
Έλλειψη αυτάρκειας στον τομέα των βασικών αγαθών και της ενέργειας
Μονοδιάστατη οικονομική ανάπτυξη (τουρισμός).

- Περιορισμένη ικανότητα φυσικής, οικονομικής και κοινωνικής φροντίδας

Απομόνωση

- Αυξημένο κόστος σε όλες τις οικονομικές λειτουργίες (παραγωγή και κυκλοφορία προϊόντων, κατασκευή υποδομών, λειτουργία υπηρεσιών, χρόνος μεταφοράς)

Εποχικότητα σε τουρισμό και θέσεις εργασίας

- Εποχική ανεργία

- Βαθμός πληρότητας ξενοδοχείων και διακύμανση τιμών

- Διακύμανση τιμών εισιτηρίων

Ανεπαρκής υποδομή

- Στις μεταφορές

- Στον κοινωνικό τομέα

Πίνακας 2 - Δίκτυο ΔδΣ Νησιωτικών Δήμων - Ανάλυση SWOT

Η ανάλυση ανέδειξε τους ακόλουθους τομείς-κλειδιά στους οποίους το Δίκτυο Νησιωτικών Δήμων θα επιδιώξει να αναπτύξει δράσεις ΔδΣ:

- Βιώσιμες μεταφορές
- Ενδυνάμωση και διαφοροποίηση της τοπικής οικονομίας
- Προστασία του περιβάλλοντος
- Ανανεώσιμες πηγές ενέργειας
- Πολιτική προστασία
- Κοινωνική συνοχή

Βελτίωση της διοικητικής και οικονομικής ικανότητας των Δήμων του Δικτύου

Το όραμα της ΔδΣ

Ο συμμετέχων Δήμος αποσκοπεί στην ανάπτυξη δράσεων διαδημοτικής συνεργασίας προς όφελος των πολιτών, στην προώθηση κοινών υπηρεσιών και στην κοινή παροχή υπηρεσιών με σκοπό τη διευκόλυνση της υφιστάμενης βιώσιμης ανάπτυξης και οικονομικής προόδου, καθώς και του συνολικού επιπέδου και της ποιότητας της παροχής υπηρεσιών.

Επιπροσθέτως, προβλέπεται ότι η ΔδΣ θα διευκολύνει την αντιμετώπιση ζητημάτων, όπως η έλλειψη διοικητικής ικανότητας, προσωπικού και οικονομικών μέσων για την παροχή επαρκών και αποτελεσματικών υπηρεσιών στους πολίτες, μέσω της αποφυγής αλληλεπικαλύψεων και της επίτευξης οικονομιών κλίμακας δια κοινού ανθρώπινου δυναμικού.

Η αποστολή της ΔδΣ

Κύριο στόχο του Δικτύου αποτελεί η ανάληψη πρωτοβουλιών και δράσεων για τη συλλογική αντιμετώπιση κοινών προβλημάτων που ταλανίζουν τα μέλη της ΔδΣ. Αντί συνεργασίας κατά περίπτωση, αποφάσισαν τη δημιουργία μιας μη κερδοσκοπικής ένωσης που θα επιτρέπει τη συνολική κοινή χρήση των πόρων και

δεξιοτήτων. Για τον σκοπό αυτό και σύμφωνα με το Καταστατικό, δημιουργείται η ακόλουθη δομή σε επίπεδο εκπροσώπων και διοίκησης:

- Η Γενική Συνέλευση (ΓΣ) αποτελείται από όλους τους εκπροσώπους των μελών του Δικτύου ως το ανώτατο όργανο του Δικτύου.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ) αποτελείται από επτά (7) μέλη ως το ανώτατο όργανο λήψης αποφάσεων του Δικτύου, το οποίο είναι επιφορτισμένο με την άσκηση της γενικής διοίκησης και τη ρύθμιση διαφόρων ζητημάτων.
- Ο Πρόεδρος εκπροσωπεί το Δίκτυο και αναλαμβάνει οποιαδήποτε απαραίτητη δράση εκ μέρους του.
- Η Ελεγκτική Επιτροπή αποτελείται από τρία (3) μέλη, υπεύθυνα για τον έλεγχο της οικονομικής διαχείρισης της ΔδΣ.
- Ο Διευθυντής είναι υπεύθυνος για τη διοίκηση της ΔδΣ.

Τακτικές συναντήσεις θα πραγματοποιούνται σύμφωνα με τις καταστατικές υποχρεώσεις κάθε οργάνου και τις λειτουργικές του ανάγκες, στην έδρα της ΔδΣ στην Κάλυμνο, στον χώρο που θα παραχωρηθεί από τον Δήμο Καλύμνου. Συναντήσεις θα μπορούν να πραγματοποιούνται και στην έδρα κάποιου εκ των μελών του Δικτύου ή σε κάποιο γραφείο ή παράρτημά του. Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να συγκληθεί και μέσω της χρήσης νέων τεχνολογιών.

Η ΔδΣ θα καθορίσει το δικό της οργανόγραμμα και θα προβεί στην εκπόνηση των περιγραμμάτων θέσεων εργασίας, ενώ σε αυτό το πλαίσιο το προσωπικό του Δικτύου (προσληφθέν, αποσπασμένο ή με σύμβαση) θα εργάζεται υπό ένα συμφωνημένο πρωτόκολλο εργασίας.

Δράσεις θα πραγματοποιηθούν για την επίτευξη των στόχων του Δικτύου, σύμφωνα με το νομικό πλαίσιο κάθε πηγής χρηματοδότησης. Ταυτόχρονα, συγκεκριμένες διαδικασίες προϋπολογισμού (σχεδιασμός, υποβολή εκθέσεων και απαλλαγή) και κανόνες χρηματοοικονομικών πράξεων θα διασφαλίσουν την ορθή οικονομική διαχείριση και διαφάνεια.

Γενικός στόχος

Ο γενικός στόχος του Σχεδίου Δράσης είναι να συνεισφέρει στην επίτευξη των στρατηγικών προτεραιοτήτων της ΔδΣ με καθορισμένο χρονικό πλαίσιο, όπως παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

Στρατηγική προτεραιότητα	Βραχυπρόθεσμη 1 έτος	Μεσοπρόθεσμη 2 έτη	Μακροπρόθεσμη 5 έτη
Εκκίνηση της δραστηριότητας της ΔΔΣ	X		
Κοινές παρεμβάσεις για την προώθηση των βιώσιμων μεταφορών, τόσο για λόγους εξωτερικής πρόσβασης στο νησί όσο και για τις εσωτερικές μετακινήσεις	X	X	X
Κοινές παρεμβάσεις για την ενίσχυση των τοπικών ευκαιριών παραγωγής και διαφοροποίησης των οικονομικών δραστηριοτήτων		X	X
Κοινές παρεμβάσεις για την προστασία/προώθηση του φυσικού και οικιστικού περιβάλλοντος του νησιού - αποδοτική χρήση πόρων		X	X

Κοινές παρεμβάσεις για καλύτερη χρήση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας/εξοικονόμηση ενέργειας	X	X
Κοινές παρεμβάσεις για την αντιμετώπιση φυσικών κινδύνων και καταστροφών	X	X
Κοινές παρεμβάσεις για την ενίσχυση της απασχόλησης και της ανάπτυξης δεξιοτήτων, της εκπαίδευσης και της κοινωνικής ένταξης	X	X
Κοινές παρεμβάσεις για την ενίσχυση της διοικητικής και οικονομικής ικανότητας των δήμων του δικτύου	X	X

Πίνακας 3 - Δίκτυο ΔδΣ Νησιωτικών Δήμων - Γενικός στόχος

Αποτελέσματα

Το παρόν Σχέδιο Δράσης επικεντρώνεται ειδικά στις βραχυπρόθεσμες προτεραιότητες της ΔδΣ, καθώς αντιπροσωπεύουν αντίστοιχα την προϋπόθεση για τη συνολική καθιέρωση και βιωσιμότητα της ΔδΣ και την πιο άμεση προτεραιότητα των δήμων που συμμετέχουν.

Θέτοντας τα θεμέλια της ΔδΣ

Μετά από την ολοκλήρωση του Κοινού Έργου ΕΕ - ΣΤΕ «Τεχνική Βοήθεια για τη Θεσμική Ενίσχυση των Τοπικών Κυβερνήσεων στην Ελλάδα» τον Μάρτιο του 2018, ακολούθησε σειρά διαδικασιών με στόχο τη διασφάλιση των επομένων βημάτων και την παροχή υποστήριξης για τη δημιουργία της ΔδΣ, συντονισμένη προσπάθεια που κορυφώθηκε με την έγκριση του τρέχοντος έργου «Τεχνική Βοήθεια για την Καλή Διακυβέρνηση στην Ελλάδα».

- Ορισμός του Δικτύου ΔδΣ (το 2018 σύμφωνα με το προηγούμενο έργο)
- Ταυτοποίηση αναγκών, ευκαιριών και προτεραιοτήτων
- Καθορισμός του προσχεδίου Σχεδίου Δράσης της ΔδΣ 2020-2021
- Ταυτοποίηση των οικονομικών αναγκών - προσχέδιο προϋπολογισμού 2020-2021

Εκκίνηση της δραστηριότητας της ΔδΣ

Το αναμενόμενο αποτέλεσμα ήταν η καθιέρωση και η εκκίνηση του επιχειρησιακού πλαισίου της ΔδΣ και η θέση της σε πλήρη επιχειρησιακή ικανότητα ώστε να εργαστεί για την εκπλήρωση των προαναφερόμενων στρατηγικών προτεραιοτήτων.

- Επίσημη έγκριση του καταστατικού της ΔδΣ
- Καταστατικές συναντήσεις
- Δημιουργία του πρωτοκόλλου οργάνωσης και εργασίας της ΔδΣ
- Παροχή απαλλαγής για το 2020

Κοινές παρεμβάσεις για την προώθηση των βιώσιμων μεταφορών, τόσο για λόγους εξωτερικής πρόσβασης στο νησί όσο και για τις εσωτερικές μετακινήσεις

Στο πλαίσιο αυτής της προτεραιότητας, η ΔδΣ επιδιώκει να επιτύχει τα ακόλουθα αποτελέσματα:

- Αναβάθμιση της συνδεσιμότητας μεταξύ των νησιών και των σημαντικότερων αεροδρομίων και λιμένων.
- Αναβάθμιση της διασύνδεσης μεταξύ των νησιών του δικτύου.
- Αναβάθμιση των λιμενικών υποδομών των νησιών του δικτύου.
- Αναβάθμιση του εσωτερικού οδικού δικτύου των νησιών του δικτύου.
- Ανάπτυξη υποδομών και δράσεων για υπηρεσίες εναλλακτικών μεταφορών.

Εκροές

Θέτοντας τα θεμέλια της ΔδΣ

Εκροή 1 – Ορισμός του Δικτύου ΔδΣ

Δράση <i>Ποιά</i>	Ευθύνη <i>Ποιος</i>	Πόροι <i>Πώς</i>	Ημ/νία έναρξης <i>Πότε</i>	Ημ/νία λήξης <i>Πότε</i>	Ορόσημο <i>Ποιο</i>
Ορισμός συνεργειών μεταξύ όμορων Δήμων	Εκπρόσωποι των Δήμων Γραφεία των Δήμων	Πολιτική βούληση Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες	Οκτώβριος 2017	Νοέμβριος 2017	Πρακτικά των συναντήσεων
Σύνταξη Συμφωνίας ΔδΣ	Γραφεία των Δήμων	Διοικητικοί Πόροι (Νομικά Γραφεία) Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες	Δεκέμβριος 2017	Φεβρουάριος 2018	Προσχέδιο Συμφωνίας ΔδΣ
Αναθεώρηση Συμφωνίας ΔδΣ	Υπουργείο Εσωτερικών Εκπρόσωποι των Δήμων	Πολιτική βούληση Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες	Φεβρουάριος 2018	Φεβρουάριος 2018	Πρακτικά των συναντήσεων εργασίας για την αναθεώρηση
Υπογραφή Συμφωνίας ΔδΣ	Εκπρόσωποι των Δήμων	Πολιτική βούληση	27/02/2018	27/02/2018	Συμφωνία ΔδΣ
Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων	Η Συμφωνία ΔδΣ (Συγκεκριμένο) υπογράφεται (Εφικτό) από όλα τα μέρη και δημοσιεύεται (Μετρήσιμο) έως τις 27/02/2018 (Χρονικά προσδιορισμένο/Ρεαλιστικό)				

Εκροή 2 – Ταυτοποίηση αναγκών, ευκαιριών και προτεραιοτήτων

Δράση <i>Ποιά</i>	Ευθύνη <i>Ποιος</i>	Πόροι <i>Πώς</i>	Ημ/νία έναρξης <i>Πότε</i>	Ημ/νία λήξης <i>Πότε</i>	Ορόσημο <i>Ποιο</i>
Δημιουργία μιας συμμετοχικής ανάλυσης SWOT	Εκπρόσωποι των Δήμων Γραφεία των Δήμων Εμπειρογνώμονες ΔδΣ	Προσωπικοί και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες	Νοέμβριος 2019	Μάρτιος 2020	Σχήμα SWOT
Ταυτοποίηση των κύριων τομέων παρέμβασης της ΔδΣ	Εκπρόσωποι των Δήμων Γραφεία των Δήμων Εμπειρογνώμονες ΔδΣ	Προσωπικοί και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες	Νοέμβριος 2019	Μάρτιος 2020	Σχήμα Κύριων Τομέων παρέμβασης της ΔδΣ
Ταυτοποίηση του οράματος και της αποστολής της ΔδΣ	Εκπρόσωποι των Δήμων Γραφεία των Δήμων Εμπειρογνώμονες ΔδΣ	Προσωπικοί και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες	Νοέμβριος 2019	Μάρτιος 2020	Όραμα και Αποστολή της ΔδΣ
Ταυτοποίηση στρατηγικών προτεραιοτήτων	Εκπρόσωποι των Δήμων Γραφεία των Δήμων Εμπειρογνώμονες ΔδΣ	Προσωπικοί και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες	Νοέμβριος 2019	Μάρτιος 2020	Στρατηγικές προτεραιότητες της ΔδΣ
Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων	Οι στρατηγικές προτεραιότητες (Συγκεκριμένο) ορίζονται (Εφικτό) και δημοσιεύονται (Μετρήσιμο) έως τις 29/2/2020 (Χρονικά προσδιορισμένο/Ρεαλιστικό)				

Εκροή 3 – Καθορισμός του προσχεδίου Σχεδίου Δράσης της ΔδΣ 2020-2021

Δράση <i>Ποιά</i>	Ευθύνη <i>Ποιος</i>	Πόροι <i>Πώς</i>	Ημ/νία έναρξης <i>Πότε</i>	Ημ/νία λήξης <i>Πότε</i>	Ορόσημο <i>Ποιο</i>
Ανάλυση περιεχομένου και αναγκών	Γραφεία ΔδΣ Εμπειρογνώμονες ΔδΣ Εμπλεκόμενα Μέρη	Προσωπικοί και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες Κοινωνικό, οικονομικό, ανθρώπινο και	Μάρτιος 2020	Απρίλιος 2020	Περιεχόμενο ΔδΣ και έκθεση ανάλυσης αναγκών

		πολιτικό κεφάλαιο των εμπλεκόμενων μερών			
Ταυτοποίηση στόχων και καθορισμός προτεραιοτήτων	Γραφεία ΔδΣ Δομές Εκπροσώπου ΔδΣ Εμπειρογνώμονες ΔδΣ Εμπλεκόμενα Μέρη	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες Κοινωνικό, οικονομικό, ανθρώπινο και πολιτικό κεφάλαιο των εμπλεκόμενων μερών	Απρίλιος 2020	Απρίλιος 2020	Ατζέντα ΔδΣ
Σχεδιασμός	Γραφεία ΔδΣ Δομές Εκπροσώπου ΔδΣ Εμπειρογνώμονες ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες	Μάιος 2020	Μάιος 2020	Προσχέδιο Σχεδίου Δράσης ΔδΣ
Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων	Το προσχέδιο Σχεδίου Δράσης της ΔδΣ 2020-2021 (Συγκεκριμένο) ορίζεται (Εφικτό) (Μετρήσιμο) έως τις 31/5/2020 (Χρονικά προσδιορισμένο/Ρεαλιστικό)				

Εκροή 4 – Ταυτοποίηση των οικονομικών αναγκών - προσχέδιο προϋπολογισμού 2020-2021

Δράση Ποιά	Ευθύνη Ποιος	Πόροι Πώς	Ημ/νία έναρξης Πότε	Ημ/νία λήξης Πότε	Ορόσημο Ποιο
Προκαταρκτική ανάλυση αναγκών και πόρων	Γραφεία των Δήμων	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Οκτώβριος 2020	Νοέμβριος 2020	Ανάλυση Αναγκών-Πόρων ΔδΣ
Προσχέδιο κατανομής οικονομικών πόρων	Γραφεία των Δήμων	Οικονομικοί πόροι των Δήμων Άλλοι οικονομικοί πόροι (ΕΕ, ιδιωτικός τομέας...)	Οκτώβριος 2020	Νοέμβριος 2020	Προσχέδια εγγράφων σχετικά με την κατανομή πόρων από τους Δήμους και άλλες πηγές
Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων	Το προσχέδιο προϋπολογισμού ΔδΣ 2020-2021 (Συγκεκριμένο) ορίζεται (Εφικτό) έως τις 30/11/2020 και πριν από τη σύγκληση της 1ης Γενικής Συνέλευσης (Χρονικά προσδιορισμένο/Ρεαλιστικό)				

Προτεραιότητα 1 - Εκκίνηση της δραστηριότητας της ΔδΣ

Εκροή 1 – Επίσημη έγκριση του καταστατικού της ΔδΣ

Δράση Ποιά	Ευθύνη Ποιος	Πόροι Πώς	Ημ/νία έναρξης Πότε	Ημ/νία λήξης Πότε	Ορόσημο Ποιο
Προετοιμασία τελικού προσχεδίου του Καταστατικού της ΔδΣ	Γραφεία των Δήμων Εμπειρογνώμονες ΔδΣ	Διοικητικοί Πόροι (Νομικά Γραφεία) Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες	Νοέμβριος 2019	Δεκέμβριος 2019	Τελικό προσχέδιο του Καταστατικού της ΔδΣ
Συλλογή υπογραφών των Δημάρχων	Δήμος Καλύμνου		Μάρτιος 2020	22 Απριλίου 2020	Καταστατικό υπογεγραμμένο από όλους τους Δημάρχους
Υποβολή του Καταστατικού προς το Μονομελές Πρωτοδικείο της Κω	Δήμος Καλύμνου		22/06/2020	22/06/2020	Υποβολή του Καταστατικού
Έγκριση από το Μονομελές Πρωτοδικείο της Κω	Μονομελές Πρωτοδικείο της Κω		22/06/2020	22/06/2020	Απόφαση του Δικαστηρίου – Δημιουργία της ΔδΣ
Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων	Το καταστατικό της ΔδΣ (Συγκεκριμένο) υπογράφεται (Εφικτό) από όλα τα μέρη και κατατίθεται στο Μονομελές Πρωτοδικείο (Μετρήσιμο) έως τις 22/06/2020 (Χρονικά προσδιορισμένο / Ρεαλιστικό)				

Εκροή 2 – Καταστατικές συναντήσεις

Δράση Ποιά	Ευθύνη Ποιος	Πόροι Πώς	Ημ/νία έναρξης Πότε	Ημ/νία λήξης Πότε	Ορόσημο Ποιο
Ορισμός εκπροσώπων στη Γενική Συνέλευση	Δημοτικά Συμβούλια των 7 Δήμων	Πολιτική βούληση	Μάιος 2020	Ιούνιος 2020	Απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου
1η σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης στην	Δήμος Καλύμνου Γραφεία των Δήμων	Πολιτική βούληση Διοικητικοί Πόροι (Νομικά Γραφεία)	Νοέμβριος/ Δεκέμβριος 2020	Νοέμβριος/ Δεκέμβριος 2020	1. Εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

**Κάλυμνο,
έδρα της ΔΔΣ**

2. Δημιουργία της έδρας της ΔΔΣ στην Κάλυμνο, μετά την παραχώρηση του χώρου εκ μέρους του Δήμου Καλύμνου
3. Έγκριση Προϋπολογισμού για το 2020

1η συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου	Μέλη της Γενικής Συνέλευσης Γραφεία των Δήμων	Πολιτική βούληση Διοικητικοί Πόροι (Νομικά Γραφεία)	(Την ίδια ημέρα, μετά τη Γενική Συνέλευση)	Νοέμβριος/ Δεκέμβριος 2020	1. Εκλογή Προέδρου, Αντιπροέδρου, Γραμματέα και Ταμιά του Διοικητικού Συμβουλίου. 2. Εκλογή μελών της Ελεγκτικής Επιτροπής. 3. Ορισμος του Διευθυντή. 4. Ορισμός του υπευθύνου διοικητικής υποστήριξης. 5. Έγκριση της πρότασης Σχεδίου Δράσης για το 1ο έτος (θα παρουσιαστεί από τον Διευθυντή).
---	---	---	--	----------------------------	--

Παρουσίαση στους πολίτες των δήμων	Γραφεία ΔΔΣ Εμπλεκόμενα Μέρη	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Κοινωνικό, οικονομικό, ανθρώπινο και πολιτικό κεφάλαιο των εμπλεκόμενων μερών	Νοέμβριος/ Δεκέμβριος 2020	Νοέμβριος/ Δεκέμβριος 2020	Δημόσια εκδήλωση(-εις) και διαδικτυακή παρουσίαση του Σχεδίου Δράσης
---	------------------------------	--	----------------------------	----------------------------	--

Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων (1) Οι αντιπροσωπευτικές δομές και η ανώτατη Διοίκηση της ΔΔΣ (Συγκεκριμένο) ορίζονται (Εφικτό) και καθίστανται λειτουργικές (Μετρήσιμο) έως τις 31/12/2020 (Χρονικά προσδιορισμένο/Ρεαλιστικό)

Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων (2)	Ο προϋπολογισμός της ΔδΣ 2020-2021 (Συγκεκριμένο) εγκρίνεται (Εφικτό) από τις αντιπροσωπευτικές δομές της ΔδΣ (Μετρήσιμο) έως τις 31/12/2020 (Χρονικά προσδιορισμένο/Ρεαλιστικό)
Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων (3)	Το Σχέδιο Δράσης 2020-2021 της ΔδΣ (Συγκεκριμένο) υιοθετείται (Επιτεύξιμο) από τις αντιπροσωπευτικές δομές της ΔδΣ (Μετρήσιμο) έως τις 31/12/2020 (Χρονικά καθορισμένο/Ρεαλιστικό)
Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων (4)	Το Σχέδιο Δράσης 2020-2021 της ΔδΣ (Συγκεκριμένο) παρουσιάζεται δημοσίως (Επιτεύξιμο) από τις αντιπροσωπευτικές δομές της ΔδΣ (Μετρήσιμο) έως τις 31/12/2020 (Χρονικά καθορισμένο/Ρεαλιστικό)

Εκροή 3 – Δημιουργία του πρωτοκόλλου οργάνωσης και εργασίας της ΔΔΣ

Δράση Ποιά	Ευθύνη Ποιος	Πόροι Πώς	Ημ/νία έναρξης Πότε	Ημ/νία λήξης Πότε	Ορόσημο Ποιο
Εργαστήριο περί διαχείρισης επιδόσεων	ΣΤΕ	Εμπειρογνώμονες ΣΤΕ	25 Ιουνίου 2020	9 Ιουλίου 2020	Προετοιμασία Δεικτών Μέτρησης Επιδόσεων και σχέδιο Διαχείρισης Κινδύνου
Ορισμός της θέσης εργασίας του Διευθυντή και αρμοδιότητες	Διευθυντής ΔδΣ	Πολιτική βούληση	Ιανουάριος 2021	Ιανουάριος 2021	Απόφαση της ΔδΣ για τη θέση εργασίας του Διευθυντή και τις αρμοδιότητες
Ορισμός της δομής της ΔδΣ, κατανομή αρμοδιοτήτων και ιεραρχικές σχέσεις	Διευθυντής ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Ιανουάριος 2021	Ιανουάριος 2021	Οργανόγραμμα της ΔδΣ
Καθορισμός των περιγραμμάτων θέσεων εργασίας	Διευθυντής ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Ιανουάριος 2021	Φεβρουάριος 2021	Περιγράμματα θέσεων εργασίας
Καθορισμός ενός πλαισίου δεξιοτήτων και ανάλυση των	Διευθυντής ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Φεβρουάριος 2021	Φεβρουάριος 2021	Καθορισμός ενός πλαισίου δεξιοτήτων και ανάλυση των

διαθέσιμων ανθρώπινων πόρων από τους Δήμους					διαθέσιμων ανθρώπινων πόρων από τους Δήμους
Πλήρωση θέσεων μέσω αποσπάσεων ή προσλήψεων	Διευθυντής ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Μάρτιος 2021	Μάιος 2021	Προσωπικό της ΔδΣ
Καθορισμός των διαδικασιών προσωπικού της ΔΔΣ	Διευθυντής ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες	Ιούνιος 2021	Ιούνιος 2021	Πρωτόκολλο εργασίας της ΔδΣ
Καθορισμός των κανόνων χρηματοοικονομικής λειτουργίας	Διευθυντής ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Ιούλιος 2021	Ιούλιος 2021	Εγχειρίδιο χρηματοοικονομικών πράξεων της ΔδΣ
Δημιουργία διαδικασιών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης της ΔΔΣ	Διευθυντής ΔδΣ Εμπειρογνώμονες ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες	Σεπτέμβριος 2021	Σεπτέμβριος 2021	Πρωτόκολλο Παρακολούθησης και Αξιολόγησης της ΔδΣ
Δημιουργία επικοινωνιακής στρατηγικής της ΔΔΣ	Διευθυντής ΔδΣ Εμπειρογνώμονες ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες	Οκτώβριος 2021	Οκτώβριος 2021	Πρωτόκολλο επικοινωνίας της ΔδΣ
Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων	Η πολιτική και οργανωτική δομή της ΔδΣ (Συγκεκριμένο) ορίζεται (Εφικτό) και καθίσταται λειτουργική μέσω των Πρωτοκόλλων που παρουσιάζονται στις αντιπροσωπευτικές δομές της ΔδΣ (Μετρήσιμο) έως τις 31/10/2021 (Χρονικά προσδιορισμένο/Ρεαλιστικό)				

Εκροή 4 – Παροχή απαλλαγής για το 2021

Δράση <i>Ποιά</i>	Ευθύνη <i>Ποιος</i>	Πόροι <i>Πώς</i>	Ημ/νία έναρξης <i>Πότε</i>	Ημ/νία λήξης <i>Πότε</i>	Ορόσημο <i>Ποιο</i>
Σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης	Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ	Πολιτική βούληση	Τέλη Δεκεμβρίου 2021	Τέλη Δεκεμβρίου 2021	Έκθεση δράσεων ΔδΣ 2021 Απολογισμός ΔδΣ 2021

στην Κάλυμνο, έδρα της ΔδΣ	Διευθυντής ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Απαλλαγή του Διοικητικού Συμβουλίου για το 2021
Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων (1)	Η έκθεση δράσεων της ΔδΣ 2021 (Συγκεκριμένο) υιοθετείται και παρουσιάζεται δημοσίως (Εφικτό) από τις αντιπροσωπευτικές δομές της ΔδΣ (Μετρήσιμο) έως τις 31/12/2021 (Χρονικά προσδιορισμένο/Ρεαλιστικό)		
Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων (2)	Ο απολογισμός της ΔδΣ -2020 (Συγκεκριμένο) υιοθετείται και παρουσιάζεται δημοσίως (Εφικτό) από τις αντιπροσωπευτικές δομές της ΔδΣ (Μετρήσιμο) έως τις 31/12/2021 (Χρονικά προσδιορισμένο/Ρεαλιστικό)		
Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων (3)	Η απαλλαγή της ΔδΣ 2020-2021 (Συγκεκριμένο) παραχωρείται (Εφικτό) στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ (Μετρήσιμο) έως τις 31/12/2021 (Χρονικά προσδιορισμένο/Ρεαλιστικό)		

Προτεραιότητα 2 - Κοινές παρεμβάσεις για την προώθηση των βιώσιμων μεταφορών τόσο για λόγους εξωτερικής πρόσβασης στο νησί όσο και για τις εσωτερικές μετακινήσεις

Εκροή 1- Αναβάθμιση της συνδεσιμότητας μεταξύ των νησιών και των σημαντικότερων αεροδρομίων και λιμένων

Δράση <i>Ποιά</i>	Ευθύνη <i>Ποιος</i>	Πόροι <i>Πώς</i>	Ημ/νία έναρξης <i>Πότε</i>	Ημ/νία λήξης <i>Πότε</i>	Ορόσημο <i>Ποιο</i>
Περαιτέρω ανάλυση βάσει του Σχεδίου Δράσης	Διευθυντής ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Ιανουάριος 2021	Ιανουάριος 2021	Έκθεση Ανάλυσης της ΔδΣ
Συμμετοχή εμπλεκόμενων μερών	Διευθυντής ΔδΣ Εμπλεκόμενα Μέρη	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες Κοινωνικό, οικονομικό, ανθρώπινο και πολιτικό κεφάλαιο των εμπλεκόμενων μερών	Φεβρουάριος 2021	Φεβρουάριος 2021	Ενσωματώσεις στην Έκθεση Ανάλυσης της ΔδΣ
Σύνταξη της προκήρυξης για τη μελέτη σκοπιμότητας -	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Φεβρουάριος 2021	Φεβρουάριος 2021	Προκήρυξη Έναρξη διαγωνισμού

Έναρξη του διαγωνισμού

Μελέτη σκοπιμότητας - Διαδικασία διαγωνισμού	Διευθυντής ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Μάρτιος 2021	Μάρτιος 2021	Διαδικασία διενέργειας διαγωνισμού
---	----------------	--	--------------	--------------	------------------------------------

Μελέτη σκοπιμότητας	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Απρίλιος 2021	Ιούλιος 2021	Μελέτη σκοπιμότητας της ΔδΣ
----------------------------	--	--	---------------	--------------	-----------------------------

Απόφαση	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ	Πολιτική βούληση Χρηματοοικονομικοί πόροι	Σεπτέμβριος 2021	Σεπτέμβριος 2021	Απόφαση της ΔδΣ και Κατανομή Προϋπολογισμού
----------------	--	--	------------------	------------------	---

Εφαρμογή	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ Πάροχοι υπηρεσιών, διαχειριστές υποδομών	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Χρηματοοικονομικοί πόροι Εξωτερικοί οργανωτικοί πόροι	Οκτώβριος 2021	Μάρτιος 2022	Νέες υπηρεσίες και δίκτυα μέσω της παρέμβασης της ΔδΣ
-----------------	--	--	----------------	--------------	---

Αυτοαξιολόγηση και παρακολούθηση	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ Εμπειρογνώμονες ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Πολιτική ισχύς Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες	Μάρτιος 2022	Μάιος 2022	Έκθεση Αυτοαξιολόγησης και Παρακολούθησης της ΔδΣ
---	---	--	--------------	------------	---

Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων	Ο αριθμός επιβατών που χρησιμοποιούν μέσα συλλογικής μεταφοράς για να μεταβούν σε κύριους αερολιμένες και λιμένες (Συγκεκριμένο, Μετρήσιμο) αυξάνεται κατά x% (Εφικτό) στη χρονική περίοδο Φεβρουάριος 2022 – Μάιος 2022, αν συγκριθεί με την ίδια χρονική περίοδο του προηγούμενου έτους (Χρονικά προσδιορισμένο/Ρεαλιστικό)				
-----------------------------------	---	--	--	--	--

Εκροή 2 – Αναβάθμιση της διασύνδεσης μεταξύ των νησιών του δικτύου

Δράση Ποιά	Ευθύνη Ποιος	Πόροι Πώς	Ημ/νία έναρξης Πότε	Ημ/νία λήξης Πότε	Ορόσημο Ποιο
Περαιτέρω ανάλυση βάσει του Σχεδίου Δράσης	Διευθυντής ΔΔΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Ιανουάριος 2021	Ιανουάριος 2021	Έκθεση Ανάλυσης της ΔΔΣ
Συμμετοχή εμπλεκόμενων μερών	Διευθυντής ΔΔΣ Εμπλεκόμενα Μέρη	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες Κοινωνικό, οικονομικό, ανθρώπινο και πολιτικό κεφάλαιο των εμπλεκόμενων μερών	Φεβρουάριος 2021	Φεβρουάριος 2021	Εντάξεις στην Έκθεση Ανάλυσης της ΔΔΣ
Σύνταξη της προκήρυξης για τη μελέτη σκοπιμότητας - έναρξη του διαγωνισμού	Διευθυντής ΔΔΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΔΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Φεβρουάριος 2021	Φεβρουάριος 2021	Προκήρυξη Έναρξη διαγωνισμού
Μελέτη σκοπιμότητας - Διαδικασία διαγωνισμού	Διευθυντής ΔΔΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Μάρτιος 2021	Μάρτιος 2021	Διαδικασία διενέργειας διαγωνισμού
Μελέτη σκοπιμότητας	Διευθυντής ΔΔΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΔΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Απρίλιος 2021	Ιούλιος 2021	Μελέτη σκοπιμότητας της ΔΔΣ
Απόφαση	Διευθυντής ΔΔΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΔΣ	Πολιτική βούληση Χρηματοοικονομικοί πόροι	Σεπτέμβριος 2021	Σεπτέμβριος 2021	Απόφαση της ΔΔΣ και Κατανομή Προϋπολογισμού
Εφαρμογή	Διευθυντής ΔΔΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΔΣ Πάροχοι υπηρεσιών,	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Χρηματοοικονομικοί πόροι	Οκτώβριος 2021	Μάρτιος 2022	Νέες υπηρεσίες και δίκτυα μέσω της παρέμβασης της ΔΔΣ

	διαχειριστές υποδομών	Εξωτερικοί οργανωτικοί πόροι			
Αυτοαξιολόγηση και παρακολούθηση	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ Εμπειρογνώμονες ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Πολιτική ισχύς Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες	Μάρτιος 2022	Μάιος 2022	Έκθεση Αυτοαξιολόγησης και Παρακολούθησης της ΔδΣ
Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων	Ο αριθμός επιβατών που χρησιμοποιούν μέσα συλλογικής μεταφοράς για να μεταβούν από ένα νησί σε ένα άλλο (Συγκεκριμένο, Μετρήσιμο) αυξάνεται κατά x% (Εφικτό) στη χρονική περίοδο Φεβρουάριος 2022 – Μάιος 2022, αν συγκριθεί με την ίδια χρονική περίοδο του προηγούμενου έτους (Χρονικά προσδιορισμένο/Ρεαλιστικό)				

Εκροή 3 – Αναβάθμιση των λιμενικών υποδομών των νησιών του δικτύου.

Δράση <i>Ποιά</i>	Ευθύνη <i>Ποιος</i>	Πόροι <i>Πώς</i>	Ημ/νία έναρξης <i>Πότε</i>	Ημ/νία λήξης <i>Πότε</i>	Ορόσημο <i>Ποιο</i>
Περαιτέρω ανάλυση βάσει του Σχεδίου Δράσης	Διευθυντής ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Ιανουάριος 2021	Ιανουάριος 2021	Έκθεση Ανάλυσης της ΔδΣ
Συμμετοχή εμπλεκόμενων μερών	Διευθυντής ΔδΣ Εμπλεκόμενα Μέρη	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες Κοινωνικό, οικονομικό, ανθρώπινο και πολιτικό κεφάλαιο των εμπλεκόμενων μερών	Φεβρουάριος 2021	Φεβρουάριος 2021	Εντάξεις στην Έκθεση Ανάλυσης της ΔδΣ
Σύνταξη της προκήρυξης για τη μελέτη σκοπιμότητας - έναρξη του διαγωνισμού	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Φεβρουάριος 2021	Φεβρουάριος 2021	Προκήρυξη Έναρξη διαγωνισμού
Μελέτη σκοπιμότητας - Διαδικασία διαγωνισμού	Διευθυντής ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Μάρτιος 2021	Μάρτιος 2021	Διαδικασία διενέργειας διαγωνισμού

Μελέτη σκοπιμότητας	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Απρίλιος 2021	Ιούλιος 2021	Μελέτη σκοπιμότητας της ΔδΣ
Απόφαση	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ	Πολιτική βούληση Χρηματοοικονομικοί πόροι	Σεπτέμβριος 2021	Σεπτέμβριος 2021	Απόφαση της ΔδΣ και Κατανομή Προϋπολογισμού
Εφαρμογή	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ Πάροχοι υπηρεσιών, διαχειριστές υποδομών	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Χρηματοοικονομικοί πόροι Εξωτερικοί οργανωτικοί πόροι	Οκτώβριος 2021	Μάρτιος 2022	Νέες υπηρεσίες και δίκτυα μέσω της παρέμβασης της ΔδΣ
Αυτοαξιολόγηση και παρακολούθηση	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ Εμπειρογνώμονες ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Πολιτική ισχύς Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες	Μάρτιος 2022	Μάιος 2022	Έκθεση Αυτοαξιολόγησης και Παρακολούθησης της ΔδΣ
Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων	Ο αριθμός επιβατών που χρησιμοποιούν τους κύριους λιμένες των νησιών (Συγκεκριμένο, Μετρήσιμο) αυξάνεται κατά % (Εφικτό) στη χρονική περίοδο Φεβρουάριος 2022 - Μάιος 2022, αν συγκριθεί με την ίδια χρονική περίοδο του προηγούμενου έτους (Χρονικά προσδιορισμένο/Ρεαλιστικό)				

Εκροή 4 – Αναβάθμιση του εσωτερικού οδικού δικτύου των νησιών του δικτύου

Δράση <i>Ποιά</i>	Ευθύνη <i>Ποιος</i>	Πόροι <i>Πώς</i>	Ημ/νία έναρξης <i>Πότε</i>	Ημ/νία λήξης <i>Πότε</i>	Ορόσημο <i>Ποιο</i>
Περαιτέρω ανάλυση βάσει του Σχεδίου Δράσης	Διευθυντής ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Ιανουάριος 2021	Ιανουάριος 2021	Έκθεση Ανάλυσης της ΔδΣ
Συμμετοχή εμπλεκόμενων μερών	Διευθυντής ΔδΣ Εμπλεκόμενα Μέρη	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Φεβρουάριος 2021	Φεβρουάριος 2021	Εντάξεις στην Έκθεση Ανάλυσης της ΔδΣ

Εξωτερικοί
εμπειρογνώμονες
Κοινωνικό,
οικονομικό,
ανθρώπινο και
πολιτικό κεφάλαιο
των
εμπλεκόμενων
μερών

Σύνταξη της προκήρυξης για τη μελέτη σκοπιμότητας - έναρξη του διαγωνισμού	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Φεβρουάριος 2021	Φεβρουάριος 2021	Προκήρυξη Έναρξη διαγωνισμού
Μελέτη σκοπιμότητας - Διαδικασία διαγωνισμού	Διευθυντής ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Μάρτιος 2021	Μάρτιος 2021	Διαδικασία διενέργειας διαγωνισμού
Μελέτη σκοπιμότητας	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Απρίλιος 2021	Ιούλιος 2021	Μελέτη σκοπιμότητας της ΔδΣ
Απόφαση	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ	Πολιτική βούληση Χρηματοοικονομικοί πόροι	Σεπτέμβριος 2021	Σεπτέμβριος 2021	Απόφαση της ΔδΣ και Κατανομή Προϋπολογισμού
Εφαρμογή	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ Πάροχοι υπηρεσιών, διαχειριστές υποδομών	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Χρηματοοικονομικοί πόροι Εξωτερικοί οργανωτικοί πόροι	Οκτώβριος 2021	Μάρτιος 2022	Νέες υπηρεσίες και δίκτυα μέσω της παρέμβασης της ΔδΣ
Αυτοαξιολόγηση και παρακολούθηση	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ Εμπειρογνώμονες ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Πολιτική ισχύς Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες	Μάρτιος 2022	Μάιος 2022	Έκθεση Αυτοαξιολόγησης και Παρακολούθησης της ΔδΣ

**Δείκτης
Μέτρησης
Επιδόσεων (1)**

Ο αριθμός των χιλιομέτρων των δρόμων που κατασκευάζονται ή/και συντηρούνται στο οδικό δίκτυο των νησιών (Συγκεκριμένο, Μετρήσιμο) αυξήθηκε κατά x% (Εφικτό) στη χρονική περίοδο Φεβρουάριος 2022 - Μάιος 2022, αν συγκριθεί με την ίδια χρονική περίοδο του προηγούμενου έτους (Χρονικά προσδιορισμένο/Ρεαλιστικό)

**Δείκτης
Μέτρησης
Επιδόσεων (2)**

Ο αριθμός αυτοκινητιστικών δυστυχημάτων που έλαβαν χώρα στο οδικό δίκτυο των νησιών (Συγκεκριμένο, Μετρήσιμο) μειώθηκε κατά x% (Εφικτό) στη χρονική περίοδο Φεβρουάριος 2022 - Μάιος 2022, αν συγκριθεί με την ίδια χρονική περίοδο του προηγούμενου έτους (Χρονικά προσδιορισμένο/Ρεαλιστικό)

Εκροή 5 – Ανάπτυξη υποδομών και δράσεων για υπηρεσίες εναλλακτικών μεταφορών.

Δράση Ποιά	Ευθύνη Ποιος	Πόροι Πώς	Ημ/νία έναρξης Πότε	Ημ/νία λήξης Πότε	Ορόσημο Ποιο
Περαιτέρω ανάλυση βάσει του Σχεδίου Δράσης	Διευθυντής ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Ιανουάριος 2021	Ιανουάριος 2021	Έκθεση Ανάλυσης της ΔδΣ
Συμμετοχή εμπλεκόμενων μερών	Διευθυντής ΔδΣ Εμπλεκόμενα Μέρη	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες Κοινωνικό, οικονομικό, ανθρώπινο και πολιτικό κεφάλαιο των εμπλεκόμενων μερών	Φεβρουάρι ος 2021	Φεβρουάρι ος 2021	Εντάξεις στην Έκθεση Ανάλυσης της ΔδΣ
Σύνταξη της προκήρυξης για τη μελέτη σκοπιμότητας - έναρξη του διαγωνισμού	Διευθυντής ΔδΣ Διοικητικό Συμβούλιο της ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Φεβρουάρι ος 2021	Φεβρουάρι ος 2021	Προκήρυξη Έναρξη διαγωνισμού
Μελέτη σκοπιμότητας - Διαδικασία διαγωνισμού	Διευθυντής ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Μάρτιος 2021	Μάρτιος 2021	Διαδικασία σκοπιμότητας υποβολής προσφορών της ΔδΣ
Μελέτη σκοπιμότητας	Διευθυντής ΔδΣ	Προσωπικό και εσωτερικοί εμπειρογνώμονες	Απρίλιος 2021	Ιούλιος 2021	Μελέτη σκοπιμότητας της ΔδΣ

Διοικητικό
Συμβούλιο της
ΔδΣ

Απόφαση

Διευθυντής
ΔδΣ
Διοικητικό
Συμβούλιο της
ΔδΣ

Πολιτική βούληση
Χρηματοοικονομικοί πόροι

Σεπτέμβριος
2021

Σεπτέμβριος
2021

Απόφαση της
ΔδΣ και
Κατανομή
Προϋπολογισμού

Εφαρμογή

Διευθυντής
ΔδΣ
Διοικητικό
Συμβούλιο της
ΔδΣ
Πάροχοι
υπηρεσιών,
διαχειριστές
υποδομών

Προσωπικοί και
εσωτερικοί
εμπειρογνώμονες
Χρηματοοικονομικοί πόροι
Εξωτερικοί
οργανωτικοί
πόροι

Οκτώβριος
2021

Μάρτιος
2022

Νέες υπηρεσίες
και δίκτυα μέσω
της
παρέμβασης
της ΔδΣ

Αυτοαξιολόγηση και παρακολούθηση

Διευθυντής
ΔδΣ
Διοικητικό
Συμβούλιο της
ΔδΣ
Εμπειρογνώμονες
ΔδΣ

Προσωπικοί και
εσωτερικοί
εμπειρογνώμονες
Πολιτική ισχύς
Εξωτερικοί
εμπειρογνώμονες

Μάρτιος
2022

Μάιος 2022

Έκθεση
Αυτοαξιολόγησης και
Παρακολούθησης
της ΔδΣ

Δείκτης Μέτρησης Επιδόσεων

Ο αριθμός των χρηστών των εναλλακτικών υπηρεσιών μεταφοράς (Συγκεκριμένο, Μετρήσιμο) αυξάνεται κατά x% (Εφικτό) στη χρονική περίοδο Φεβρουάριος 2022 - Μάιος 2022, αν συγκριθεί με την ίδια χρονική περίοδο του προηγούμενου έτους (Χρονικά προσδιορισμένο/Ρεαλιστικό).