



ΑΔΑ: ΒΛ9ΞΧ-ΩΙΤ

**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΗΣ
& ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ
ΓΕΝ. Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ &
ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ
Δ/ΝΣΗ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ
ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΘΕΣΕΩΝ**

Αθήνα, 13 Σεπτεμβρίου 2013

**Αριθ. Πρωτ.:
ΔΟΑ/Φ. 21/οικ.25051**

Ταχ. Δ/ση: Βασ. Σοφίας 15
Ταχ. 106 74 Αθήνα
Κώδικας:
Τηλέφωνα: 213-1313.120, 107, 118
Fax: 213-1313.117
E - mails: d.polykratis@ydmed.gov.gr
x.kokkalas@ydmed.gov.gr
v.karagiannakou@ydmed.gov.gr

Προς:
1) Όλα τα Υπουργεία
- Γραφεία Υπουργών
**2) Γ.Γ. Μέσων Ενημέρωσης – Γ.Γ.
Ενημέρωσης & Επικοινωνίας**
- Γραφεία Γενικών Γραμματέων
Κοιν.:
**Γενική Γραμματεία της
Κυβέρνησης**

(Η αποστολή με ηλεκτρονικό
ταχυδρομείο)

ΘΕΜΑ: Παρακολούθηση της προόδου εφαρμογής των μεταρρυθμιστικών δράσεων

Στο πλαίσιο του μετασχηματισμού των μεταρρυθμιστικών δράσεων που έχουν αποφασισθεί από το Κυβερνητικό Συμβούλιο Μεταρρύθμισης (Κ.Σ.Μ.) για κάθε Υπουργείο, καθώς και για τη Γενική Γραμματεία Μέσων Ενημέρωσης – Γενική Γραμματεία Ενημέρωσης & Επικοινωνίας, σε έργο, η υπηρεσία μας σας αποστέλλει με την παρούσα συνημμένο κείμενο οδηγιών για την παρακολούθηση της εφαρμογής των μεταρρυθμιστικών αυτών δράσεων.

Συγκεκριμένα, παρέχονται οδηγίες και εργαλεία για την παρακολούθηση των έργων εφαρμογής τόσο για τις δράσεις σχετικά με την οργανωτική αναδιοργάνωση των παραπάνω φορέων, όσο και για τις λοιπές μεταρρυθμιστικές δράσεις που αφορούν, βάσει αποφάσεων του Κ.Σ.Μ., τους φορείς αυτούς.

Ειδικότερα, στις εν λόγω συνημμένες οδηγίες περιλαμβάνονται:

- Επιδιωκόμενοι στόχοι από το μετασχηματισμό των μεταρρυθμιστικών δράσεων σε έργο,
- Αποσαφήνιση των ρόλων των εμπλεκόμενων φορέων,



- Μηχανισμός και εργαλεία παρακολούθησης των δράσεων,
- Ανάλυση των δράσεων ανά βήμα και αναμενόμενα αποτελέσματα (παραδοτέα) κάθε βήματος,
- Πίνακας προθεσμιών ολοκλήρωσης μεταρρυθμιστικών δράσεων (παράρτημα 1),
- Έντυπο αναφοράς για την παρακολούθηση της προόδου εφαρμογής των μεταρρυθμιστικών δράσεων σε εβδομαδιαία βάση (παράρτημα 2),
- Υπόδειγμα (συμπληρωμένο) μετατροπής αποφάσεων του ΚΣΜ σε έργα (παράρτημα 3) και
- Πρότυπο μετατροπής αποφάσεων του ΚΣΜ σε έργα (παράρτημα 4).

Σημειώνεται ότι σε κάθε Υπουργείο, καθώς και στη Γ.Γ.Μ.Ε. – Γ.Γ.Ε.Ε., συγκροτούνται Ομάδες Εφαρμογής, οι οποίες είναι υπεύθυνες για την εφαρμογή των παραπάνω έργων και συνεργάζονται με την Ομάδα Συντονισμού του Υπουργείου Διοικητικής Μεταρρύθμισης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης.

Η παρούσα εγκύκλιος, καθώς και οι «*Οδηγίες: Παρακολούθηση της προόδου εφαρμογής των μεταρρυθμιστικών δράσεων*» έχουν αναρτηθεί στην ιστοσελίδα του Υπουργείου Διοικητικής Μεταρρύθμισης & Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, www.ydmed.gov.gr, στη διαδρομή Διοικητική Μεταρρύθμιση / Δημόσια Διοίκηση / Οργάνωση Δημοσίων Υπηρεσιών.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το θέμα αυτό, το υπουργείο μας παραμένει στη διάθεσή σας.

Ο Υπουργός

Κυριάκος Μητσοτάκης

Εσωτερική Διανομή:

Γραφεία: Υπουργού

Υφυπουργού

Γενικού Γραμματέα

Προϊσταμένων Γενικών Διευθύνσεων

ΟΔΗΓΙΕΣ :

Παρακολούθηση της προόδου εφαρμογής των μεταρρυθμιστικών δράσεων

Ομάδα Συντονισμού Υ.ΔΙ.Μ.Η.Δ.



A. Επιδιωκόμενοι στόχοι της διαδικασίας μετασχηματισμού των δράσεων σε έργο:

Με βάση τα πορίσματα των εκθέσεων αξιολόγησης και τις αποφάσεις του Κυβερνητικού Συμβουλίου Μεταρρύθμισης (ΚΣΜ), οι βασικοί στόχοι που πρέπει να επιτύχει κάθε δημόσια οργάνωση είναι:

- Η οργανωτική αναδιοργάνωση και
- Η εφαρμογή των αποφάσεων του ΚΣΜ για τις λοιπές μεταρρυθμιστικές δράσεις.

Ρόλοι

- **Υπουργεία, Γενική Γραμματεία Μέσων Ενημέρωσης – Γενική Γραμματεία Ενημέρωσης και Επικοινωνίας:** Η εφαρμογή των μεταρρυθμίσεων για την επίτευξη των επιδιωκόμενων στόχων.
- **Υπουργείο Διοικητικής Μεταρρύθμισης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης (ΥΔΙΜΗΔ):** Ο συντονισμός, η παροχή τεχνικής υποστήριξης, η παρακολούθηση της προόδου εφαρμογής των μεταρρυθμιστικών δράσεων και η διαπίστωση των παραγόμενων αποτελεσμάτων.



Μηχανισμός Παρακολούθησης

- Η αρμοδιότητα παρακολούθησης και συντονισμού της μεταρρύθμισης υπάγεται στη **Γενική Δ/ση Διοικητικής Οργάνωσης και Διαδικασιών** του ΥΔΙΜΗΔ
- Στη Γενική Δ/ση Οργάνωσης και Διαδικασιών του ΥΔΙΜΗΔ δημιουργείται **Ομάδα Συντονισμού**, με σκοπό την παρακολούθηση, την παροχή εργαλείων, τη συγκέντρωση στοιχείων και την παροχή πληροφοριών αναφορικά με την πρόοδο εφαρμογής των συμφωνηθέντων μεταρρυθμιστικών δράσεων.

Η **Ομάδα Συντονισμού** του ΥΔΙΜΗΔ συνεργάζεται με τις **Ομάδες Εφαρμογής** κάθε Υπουργείου και της ΓΓΜΕ – ΓΓΕΕ, προκειμένου να παραδοθεί το επιθυμητό έργο για κάθε δράση εντός των προθεσμιών ολοκλήρωσης. Ο Γενικός Γραμματέας κάθε Υπουργείου, ο οποίος είναι **Συντονιστής** της **Ομάδας Εφαρμογής** του Υπουργείου αυτού, αποστέλλει συμπληρωμένο το **Έντυπο Αναφοράς Παρακολούθησης** της προόδου εφαρμογής των μεταρρυθμιστικών δράσεων στην **Ομάδα Συντονισμού** του ΥΔΙΜΗΔ κάθε Παρασκευή έως τις 12:00 μμ, προκειμένου η εν λόγω Ομάδα Συντονισμού να υποβάλλει **Συγκεντρωτική Αναφορά** για όλα τα Υπουργεία και τη ΓΓΜΕ – ΓΓΕΕ, στο Γενικό Γραμματέα του ΥΔΙΜΗΔ.



Εργαλεία παρακολούθησης

- **Πίνακας Προθεσμιών Μεταρρυθμιστικών Δράσεων.** Συμπληρώνεται άπαξ από το **Συντονιστή** της **Ομάδας Εφαρμογής** σε κάθε Υπουργείο και τη ΓΓΜΕ – ΓΓΕΕ σε συνεργασία με την **Ομάδα Συντονισμού** του ΥΔΙΜΗΔ και εγκρίνεται από το Γενικό Γραμματέα του ΥΔΙΜΗΔ (παράρτημα 1).
- **Έντυπο Αναφοράς Παρακολούθησης** της προόδου εφαρμογής των μεταρρυθμιστικών δράσεων. Υποβάλλεται σε εβδομαδιαία βάση από το **Συντονιστή** της **Ομάδας Εφαρμογής** κάθε Υπουργείου και της ΓΓΜΕ – ΓΓΕΕ στην **Ομάδα Συντονισμού** του ΥΔΙΜΗΔ (παράρτημα 2).

Β. Παρουσίαση δράσεων και αναμενόμενα αποτελέσματα ανά δράση

- **Παρουσίαση του Εντύπου Αναφοράς**

Το έντυπο αναφοράς αποτελεί το εβδομαδιαίο εργαλείο παρακολούθησης της εφαρμογής των μεταρρυθμιστικών δράσεων. Σε αυτό, αποτυπώνονται οι δράσεις, οι ημερομηνίες έναρξης και ολοκλήρωσης κάθε δράσης, καθώς και η πρόοδος που έχει συντελεστεί μέσα στην εβδομάδα ανά δράση.



Στο έντυπο αυτό παρακολουθούνται δύο κατηγορίες έργων . Η πρώτη κατηγορία περιγράφει τις δράσεις που πρέπει να υλοποιηθούν ως προαπαιτούμενο για την ολοκλήρωση της οργανωτικής αναδιοργάνωσης και έναρξης λειτουργίας της νέας δομής κάθε Υπουργείου και της ΓΓΜΕ – ΓΓΕΕ. Η δεύτερη κατηγορία αφορά στις υπόλοιπες μεταρρυθμιστικές δράσεις που αποφάσισε το ΚΣΜ και ξεκινούν να εκτελούνται με τη συγκρότηση των ομάδων εφαρμογής, χωρίς να απαιτείται η ολοκλήρωση των δράσεων της πρώτης κατηγορίας έργων.

▪ **Έργα, Δράσεις και Παραδοτέα**

○ **Προπαρασκευαστικά βήματα**

Βήμα 01: Συγκρότηση ομάδων εφαρμογής.

Σε κάθε Υπουργείο και στη ΓΓΜΕ – ΓΓΕΕ δημιουργείται ομάδα διοίκησης έργου, η οποία είναι υπεύθυνη για την εφαρμογή τόσο των έργων **Οργανωτικής Αναδιοργάνωσης**, όσο και των λοιπών **Μεταρρυθμιστικών Δράσεων του ΚΣΜ**. Η Ομάδα που καλείται εφεξής **Ομάδα Εφαρμογής** υποβάλλει εβδομαδιαίες αναφορές προόδου στην **Ομάδα Συντονισμού** του ΥΔΙΜΗΔ, σύμφωνα με το υπόδειγμα του Παραρτήματος 2 των οδηγιών.

Παραδοτέο Αποτέλεσμα: Έκδοση Υπουργικής Απόφασης σε κάθε Υπουργείο και στη ΓΓΜΕ – ΓΓΕΕ για τη δημιουργία της ανωτέρω ομάδας, σύμφωνα με το άρθρο 20 παρ. 2 του Ν.2503/1997. Κοινοποίηση της ΥΑ στην **Ομάδα Συντονισμού** του ΥΔΙΜΗΔ, με επισυναπτόμενο πίνακα των στοιχείων επικοινωνίας των μελών της.

Βήμα 02: Προθεσμίες ολοκλήρωσης των δράσεων



Οι **Ομάδες Εφαρμογής** προσδιορίζουν σε συνεργασία με την **Ομάδα Συντονισμού** του ΥΔΙΜΗΔ τις προθεσμίες ολοκλήρωσης των δράσεων οι οποίες εγκρίνονται από τον Γενικό Γραμματέα του ΥΔΙΜΗΔ, συνεκτιμώντας τους παράγοντες που μπορούν να επηρεάσουν την ομαλή υλοποίησή τους.

Παραδοτέο Αποτέλεσμα: Συμπλήρωση του Πίνακα Προθεσμιών (παράρτημα 1) και αποστολή του με διαβιβαστικό έγγραφο του Συντονιστή της **Ομάδας Εφαρμογής** στην **Ομάδα Συντονισμού** του ΥΔΙΜΗΔ.

- **Έργο Οργανωτικής Αναδιοργάνωσης**

Αναλυτικά, οι δράσεις της κατηγορίας οργανωτικής αναδιοργάνωσης, τα εργαλεία και το αναμενόμενο έργο που πρέπει να υποβληθεί στην **Ομάδα Συντονισμού** του ΥΔΙΜΗΔ για κάθε δράση είναι :

ΕΟΑ1. Δημιουργία «Περιγράμματος Αποστολής».

Έγγραφο κείμενο στο οποίο αποτυπώνονται η αποστολή του Υπουργείου, ο στρατηγικός σκοπός των Γενικών Δ/σεων , ο επιχειρησιακός στόχος των Δ/σεων και οι αρμοδιότητες των Τμημάτων στη νέα δομή. Για τη σύνταξή του εφαρμόζονται οι οδηγίες που έχουν ήδη αποσταλεί από το ΥΔΙΜΗΔ.

Παραδοτέο αποτέλεσμα: Η αποστολή στη **Ομάδα Συντονισμού** του ΥΔΙΜΗΔ του «Περιγράμματος Αποστολής».

ΕΟΑ2. Κατανομή του αριθμού των θέσεων εργασίας στη νέα οργανωτική δομή ανά οργανική μονάδα.

Ο Γενικός Γραμματέας κάθε Υπουργείου και της ΓΓΜΕ – ΓΓΕΕ, σε συνεργασία με τους προϊσταμένους των Γενικών Δ/σεων, αποφασίζει για την κατανομή των θέσεων εργασίας σε κάθε οργανική μονάδα της νέας δομής, λαμβάνοντας υπόψη την απόφαση του



ΚΣΜ σχετικά με το ανώτατο όριο στελέχωσης. Στη συνέχεια, ο προϊστάμενος κάθε Γενικής Δ/σης κατανέμει τις θέσεις ανά Δ/ση και ο προϊστάμενος κάθε Δ/σης κατανέμει τις θέσεις ανά Τμήμα.

Παραδοτέο αποτέλεσμα: Η αποτύπωση στο Έντυπο Αναφοράς Παρακολούθησης της ολοκλήρωσης της δράσης.

ΕΟΑ3. Κατανομή των θέσεων εργασίας ανά κατηγορία και κλάδο/ειδικότητα

Κάθε θέση εργασίας στο νέο οργανόγραμμα συνδέεται με συγκεκριμένη κατηγορία, κλάδο/ειδικότητα. Για τον καθορισμό αυτών λαμβάνονται υπόψη οι επιχειρησιακές ανάγκες των οργανικών μονάδων.

Παραδοτέο αποτέλεσμα: Η αποτύπωση στο Έντυπο Αναφοράς Παρακολούθησης της ολοκλήρωσης της δράσης

ΕΟΑ4. Σχεδιασμός περιγραμμάτων θέσεων εργασίας.

Σχεδιάζονται περιγράμματα στις θέσεις εργασίας του παραπάνω βήματος, σύμφωνα με τον Οδηγό και τη σχετική εγκύκλιο του ΥΔΙΜΗΔ.

Παραδοτέο αποτέλεσμα: Η αποτύπωση στο Έντυπο Αναφοράς Παρακολούθησης της ολοκλήρωσης της δράσης

ΕΟΑ5. Σχέδιο Προεδρικού Διατάγματος του νέου Οργανισμού.

Παραδοτέο αποτέλεσμα: Η υποβολή του σχεδίου Π.Δ. στο ΥΔΙΜΗΔ για συνυπογραφή.

ΕΟΑ6. Έκδοση του Προεδρικού Διατάγματος του νέου Οργανισμού.

Η δράση ολοκληρώνεται με τη δημοσίευση του Π.Δ. στην Εφημερίδα της Κυβέρνησης.



ΕΟΑ7. Επιλογή και τοποθέτηση Προϊσταμένων στις νέες οργανικές μονάδες

Παραδοτέο αποτέλεσμα: Η αποτύπωση στο Έντυπο Αναφοράς Παρακολούθησης της ολοκλήρωσης της δράσης

ΕΟΑ8. Κατανομή προσωπικού στις νέες θέσεις εργασίας

Έκδοση Υπουργικής απόφασης για την κατανομή του προσωπικού στις θέσεις εργασίας που αποτυπώνονται στο Π.Δ.

Παραδοτέο αποτέλεσμα: Κοινοποίηση της ΥΑ στην Ομάδα Συντονισμού του ΥΔΙΜΗΔ.

ΕΟΑ9. Λειτουργία της νέας δομής.

Έναρξη λειτουργίας της νέας δομής .

Παραδοτέο αποτέλεσμα: Η αποτύπωση στο Έντυπο Αναφοράς Παρακολούθησης της ολοκλήρωσης της δράσης.

○ **Έργο Μεταρρυθμιστικές Δράσεις του ΚΣΜ**

ΚΣΜ 1. Μετατροπή των αποφάσεων του ΚΣΜ σε Έργα.

Μετατροπή κάθε απόφασης του ΚΣΜ σε έργο, σύμφωνα με το υπόδειγμα του Παραρτήματος 3 των Οδηγιών.

Παραδοτέο αποτέλεσμα: Η αποστολή στην Ομάδα Συντονισμού του ΥΔΙΜΗΔ των Έργων για κάθε απόφαση χωριστά.

ΚΣΜ 2. Μετατροπή των Έργων σε σχέδιο δράσης.

Τα Έργα του προηγούμενου βήματος θα πρέπει να ενσωματωθούν σε ενιαίο σχέδιο δράσης, με το οποίο αποτυπώνονται ενέργειες, στόχοι, δείκτες απόδοσης και χρονοδιαγράμματα ολοκλήρωσης των ενεργειών.



Παραδοτέο αποτέλεσμα: Η αποστολή στην Ομάδα Συντονισμού του ΥΔΙΜΗΔ του σχεδίου δράσης.

ΚΣΜ 3. Ολοκλήρωση του σχεδίου δράσης

Το σχέδιο δράσης ολοκληρώνεται με την εκπλήρωση όλων των στόχων που έχουν τεθεί με το σχέδιο αυτό.

Παραδοτέο αποτέλεσμα: Η αποτύπωση στο Έντυπο Αναφοράς Παρακολούθησης της ολοκλήρωσης της δράσης.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΡΟΘΕΣΜΙΩΝ ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ

Κωδικός Αναφοράς	Δράσεις	Προθεσμίες Ολοκλήρωσης των Δράσεων
ΕΟΑ1	Περίγραμμα Αποστολής.	
ΕΟΑ2	Κατανομή του αριθμού των θέσεων στη νέα οργανωτική δομή ανά οργανική μονάδα.	
ΕΟΑ3	Κατανομή των θέσεων εργασίας ανά κατηγορία, κλάδο/ειδικότητα.	
ΕΟΑ4	Σχεδιασμός περιγραμμάτων θέσεων εργασίας.	
ΕΟΑ5	Σχέδιο Προεδρικού Διατάγματος νέου Οργανισμού.	
ΕΟΑ6	Έκδοση Π.Δ.	
ΕΟΑ7	Επιλογή και τοποθέτηση Προϊσταμένων στις νέες οργανικές μονάδες.	
ΕΟΑ8	Υπουργική Απόφαση Κατανομής του προσωπικού στις νέες θέσεις εργασίας.	
ΕΟΑ9	Λειτουργία της νέας δομής.	
ΚΣΜ1	Μετατροπή των αποφάσεων του ΚΣΜ σε Έργα.	



ΚΣΜ2	Μετατροπή των Έργων σε σχέδιο δράσης.	
ΚΣΜ3	Ολοκλήρωση του σχεδίου δράσης.	

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 2

ΕΝΤΥΠΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΠΡΟΟΔΟΥ Ε

Ο Συντονιστής της Ομάδας Εφαρμογής

Υπογραφή

Υπουργείο:

Έργα Εφαρμογής:

Έργο 1: Οργανωτική Αναδιοργάνωση

Έργο 2 : Μεταρρυθμιστικές Δράσεις του ΚΣΜ

Συντονιστής Ομάδας Εφαρμογής Έργων:

Κωδικός Αναφοράς	Δράσεις	Ημερομηνία Έναρξης Δράσης	Ημερομηνία Ολοκλήρωσης της Δράσης (εγκρίνεται από τον Γ.Γ. ΥΔΙΜΗΔ)	Πρόοδος εφαρμογής δράσης στο διάστημα της εβδομάδας	Σχόλια (Συμπληρώνεται από την Ομάδα Συντονισμού του ΥΔΙΜΗΔ)
ΕΡΓΟ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ:					
ΕΟΑ1	Περίγραμμα Αποστολής				
ΕΟΑ2	Κατανομή του αριθμού των θέσεων εργασίας στη νέα οργανωτική δομή				



	ανά οργανική μονάδα				
ΕΟΑ3	Κατανομή των θέσεων εργασίας ανά κατηγορία, κλάδο/ειδικότητα				
ΕΟΑ4	Σχεδιασμός των περιγραμμάτων θέσεων εργασίας				
ΕΟΑ5	Σχέδιο Προεδρικού Διατάγματος νέου Οργανισμού.				
ΕΟΑ6	Έκδοση Π.Δ.				
ΕΟΑ7	Επιλογή και τοποθέτηση Προϊσταμένων στις νέες οργανικές μονάδες.				
ΕΟΑ8	Υπουργική Απόφαση κατανομής του προσωπικού στις νέες θέσεις εργασίας				
ΕΟΑ9	Λειτουργία της νέας δομής				
ΕΡΓΟ ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΚΣΜ:					
ΚΣΜ1	Μετατροπή των αποφάσεων του ΚΣΜ σε έργα				
ΚΣΜ2	Μετατροπή των έργων σε σχέδιο δράσης				
ΚΣΜ3	Ολοκλήρωση του σχεδίου δράσης				

Στοιχεία Επικοινωνίας: Παρακαλείστε να αποστέλλετε την παρούσα φόρμα σε εβδομαδιαία βάση (κάθε Παρασκευή έως τις 12:00μμ) στη παρακάτω ηλεκτρονική διεύθυνση:

Ηλεκτρονική Διεύθυνση: n.michal@ydmed.gov.gr

Μέλη Ομάδας Συντονισμού του Υ.ΔΙ.Μ.Η.Δ.



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 3 <u>Υπόδειγμα Μετατροπής Απόφασης του ΚΣΜ σε Έργο</u>	
Μ.Δ. Νο 15 ΚΣΜ: Βελτιστοποίηση της πολιτικής προώθησης των εξαγωγών και της προσέλκυσης ΞΑΕ	
Εμπλεκόμενες Δομές – Φορείς : Υπουργείο Ανάπτυξης, Υπουργείο Εξωτερικών, Επενδύστε στην Ελλάδα ΑΕ, ΟΠΕ ΑΕ	
<p>Μεταρρύθμιση (ΚΣΜ 15): Βελτιστοποίηση της προώθησης εξαγωγών και της προσέλκυσης ΞΑΕ</p> <p>- Λεπτομέρειες της μεταρρύθμισης (εύρος, κύρια μέτρα) :</p> <p>1. Βελτίωση της αποδοτικότητας της ΓΔ και του Οργανισμού Trade and Export</p> <p>- Διάρθρωση των δομών και ανασχεδιασμός των βασικών επιχειρησιακών διαδικασιών βάσει του μοντέλου PDCA (Plan-Do-Check-Act)</p> <p>- Plan: Γενική Διεύθυνση Εξωτερικού Εμπορίου και Προσέλκυσης ΞΑΕ</p> <p>- Do: Η εφαρμογή του στρατηγικού σχεδιασμού θα ανατεθεί στο προτεινόμενο νομικό πρόσωπο, που θα δημιουργηθεί από τη συγχώνευση του «Επενδύστε στην Ελλάδα» ΑΕ και του «Οργανισμού Προώθησης Εξαγωγών» ΑΕ με παράλληλο ανασχεδιασμό των βασικών διαδικασιών δράσης τους</p> <p>- Check: Ο έλεγχος-παρακολούθηση των δεικτών αποτελεσματικότητας & υλοποίησης-επίτευξης των στόχων της ασκούμενης πολιτικής θα ανατεθεί στη μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου του Υπουργείου</p> <p>- Act: Αξιολόγηση των μετρήσεων των δεικτών υλοποίησης, ανάληψη των απαιτούμενων σε περίπτωση αποκλίσεων διορθωτικών μέτρων και ανασχεδιασμός του στρατηγικού και επιχειρησιακού σχεδίου από την αρμόδια μονάδα της προτεινόμενης Γενικής Διεύθυνσης.</p> <p>2. Βελτίωση της διακυβέρνησης και του συντονισμού των δράσεων</p> <p>Η δημιουργία της ενιαίας δομής και η ένταξή της στο ΥΠΑΑΥΜΕΔΙ θα δημιουργήσει συνέργιες και με τις υπόλοιπες δομές που δραστηριοποιούνται στον τομέας της ανάπτυξης της επιχειρηματικότητας (Σήμα, εσωτερικό εμπόριο ΜμΕ, επιχειρηματική καινοτομία, εποπτεία επιμελητηρίων, Start Up Greece κα) και της ενίσχυσης της ανταγωνιστικότητας (τεχνική βιομηχανική νομοθεσία, ποιότητα προϊόντων κα) των Ελληνικών προϊόντων και υπηρεσιών</p>	<p>Δείκτες + Στόχος</p> <ul style="list-style-type: none"> Αύξηση των εξαγωγών στις αναδυόμενες αγορές κατά 12% Ενίσχυση της εξαγωγικής βάσης των επιχειρήσεων κατά 18% Αύξηση του product intensive margin κατά 15% Αύξηση του country intensive margin κατά 10% Αύξηση των ΞΑΕ κατά 8%
	<p>Προϋποθέσεις επιτυχίας</p> <ul style="list-style-type: none"> Συντονισμός εμπλεκόμενων Υπουργείων Σωστή διάρθρωση των στόχων της αναδιοργάνωσης με την πολιτική μεταρρύθμισης της Ελληνικής Κυβέρνησης Σχεδιασμός της μισθολογικής και υπηρεσιακής κατάστασης και της διαδικασίας επιλογής στελεχών για τις προτεινόμενες δομές
	<p>Δομή ομάδας εφαρμογής-διαχείρισης έργου</p> <p>Κύριοι του έργου: ΥΠΑΑΜΥΔΙ & ΥΠΕΞ</p> <p>Προϊστάμενος του έργου:</p> <p>Ομάδα:</p>
<p>Προσδοκώμενα οφέλη</p> <p>Οφέλη σε σχέση με την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών:</p>	<p>Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης:</p> <p>ΚΣΜ</p> <p>Κατάρτιση σχεδίου νόμου για τη δημιουργία της νέας δομής και τη συγχώνευση των οργανισμών</p> <p>Ψήφιση Νόμου</p> <p>Στελέχωση νέων δομών</p> <p>Ανασχεδιασμός επιχειρησιακών διαδικασιών</p> <p>Οριστικοποίηση της στρατηγικής ανάλυσης των δραστηριοτήτων του</p> <p>Καθορισμός του μεσο-μακροπρόθεσμου ή στρατηγικού σχεδίου</p> <p>Ολοκλήρωση των έργων βελτιστοποίησης των διαδικασιών παραγωγής και μέτρησης αποτελεσματικότητας</p> <p>Ολοκλήρωση εφαρμογής & Απολογισμός</p> <p>Δεκ 2012, Ιαν 2013, Μαρ 2013, Μάιος 2013, Ιούλι 2013, Αυγ 2013, Σεπτ. 2013, Νοε. 2013, Δεκ 2013</p>



Οικονομικά οφέλη :					
Ειδικά σημεία: Σημεία προς συζήτηση: Προτεινόμενες ενέργειες:	<table><tr><td>Ημερομ ηνία</td><td>Ημερο μηνία</td></tr><tr><td colspan="2">Τελευταία ενημέρωση:</td></tr></table>	Ημερομ ηνία	Ημερο μηνία	Τελευταία ενημέρωση:	
Ημερομ ηνία	Ημερο μηνία				
Τελευταία ενημέρωση:					